DreamersDo
The Spirit of Execution

Каква е ролята на управителя в изграждането или разрушаването на работодателската марка? Новият CEO

Ирина Горялова, управляващ партньор, DreamersDo,
коуч по организационно лидерство и управление за изпълнителни директори
12.12.2018 г.

DreamersDo
The Spirit of Execution

Петте епохи в развитието на цивилизацията

Ловец/събирач

Селско стопанство

Индустриализация

Информация/
Информирания работник

Мъдрост

* От "Осмият навик" на Стивън Кови

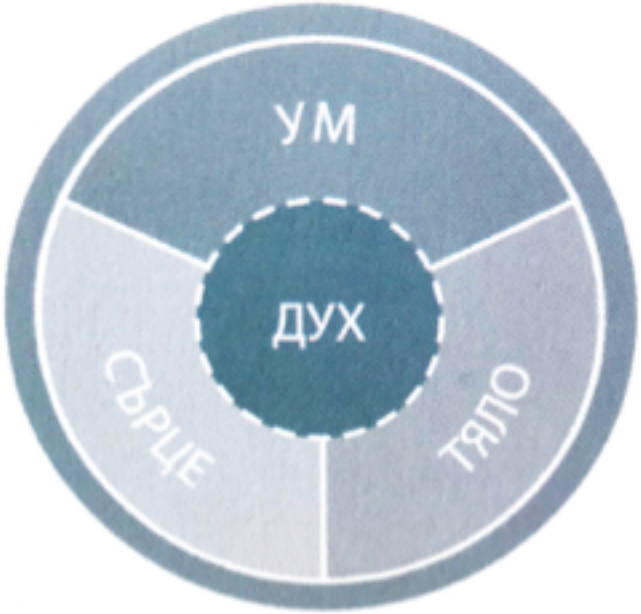
DreamersDo
The Spirit of Execution

Какво означава, че хората сме четириизмерни?

www.menti.com

Код: 74 56 97

Парадигма за цялостната личност



“Осъзнато или не, хората избират колко от себе си ще вложат в работата си според това как гледат на тях и как се отнасят с тях.”

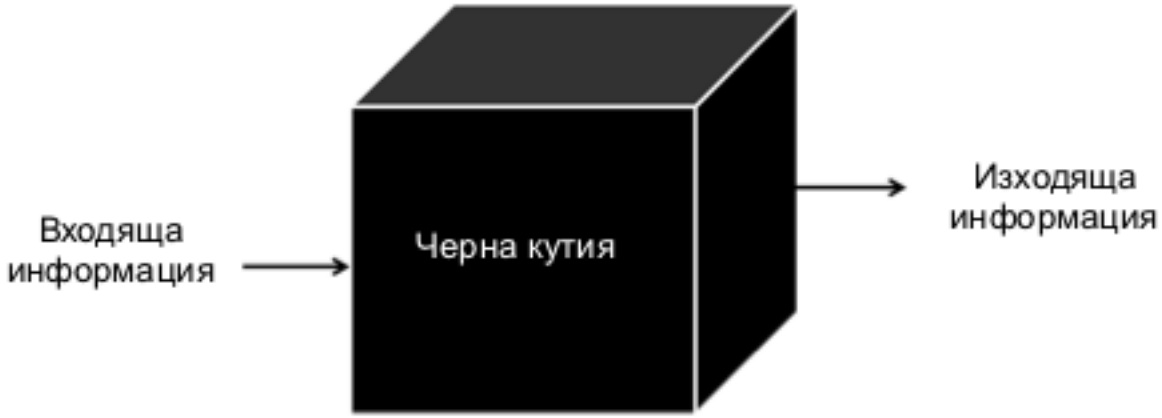
Стивън Кови

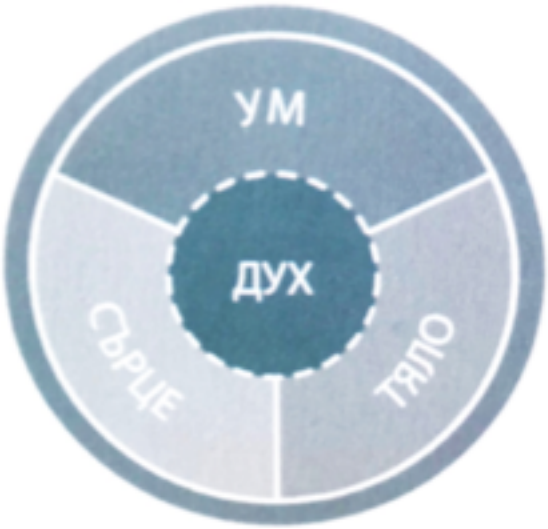
Източник: FranklinCovey

DreamersDo
The Spirit of Execution

Проблемът с талантите всъщност е ... проблем с лидерите

Трансформация №1 | Старият тип CEO: Новият тип CEO:

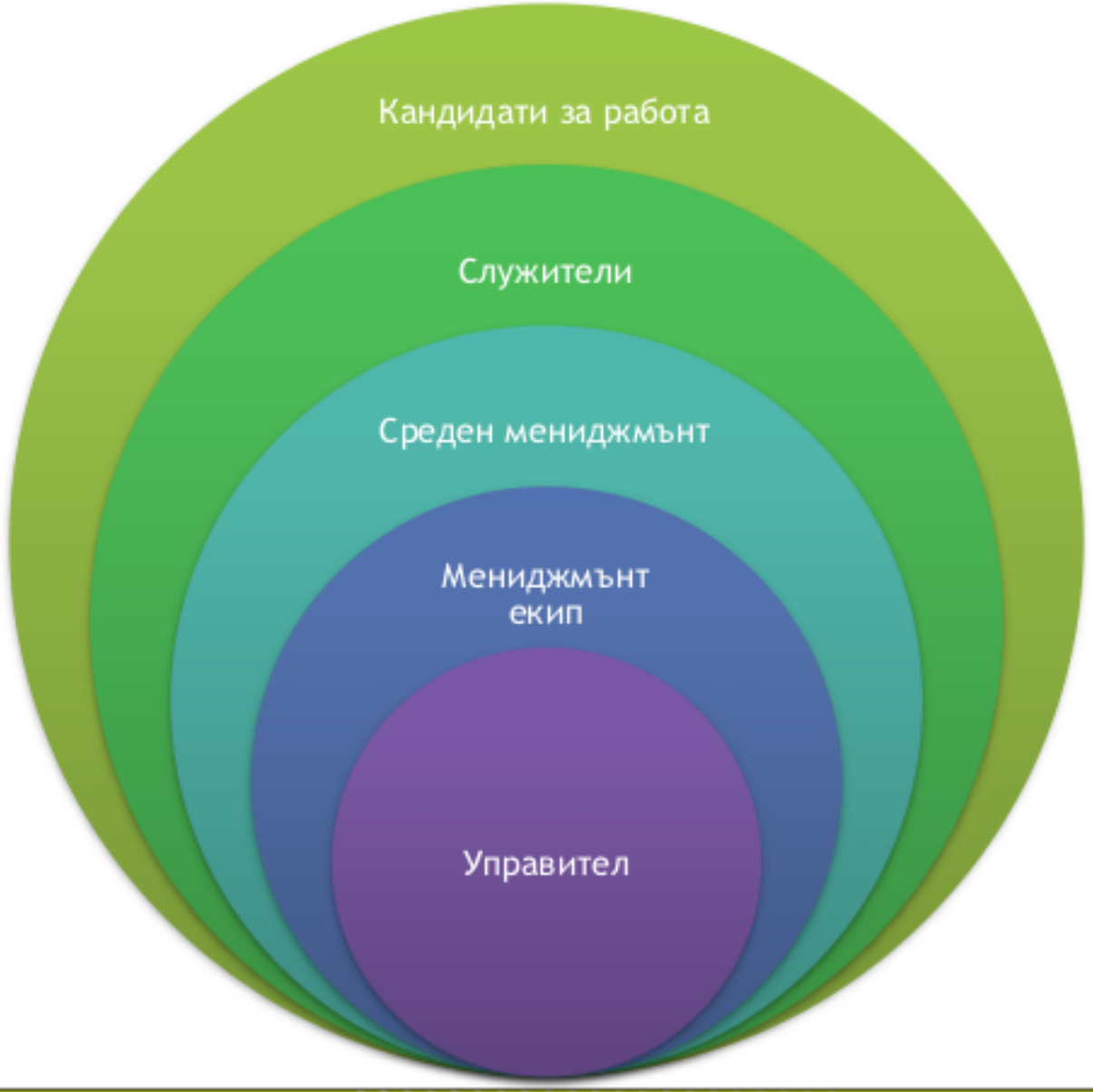




Трансформация №2 | Старият CEO: Добър оперативен мениджър

Новият CEO: Вдъхновяващ оркестратор

Организацията – “магнит” за служителите



Ако управителят ангажира ума на екипа...

ум

“Вървим нанякъде, ама защо точно натам, никой не знае. Лявата ръка не знае какво прави дясната.”

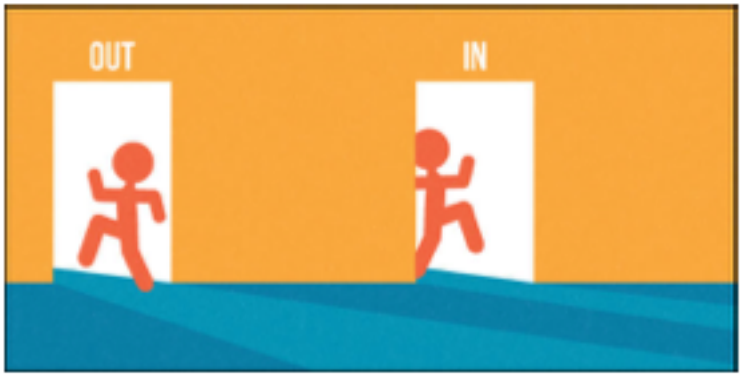
“Сега всеки знае какво прави, кога го прави и точно защо го прави.”

А ако управителят ангажира тялото на екипа?

тяло

“Текучеството удари 66%.“
“50% от текучеството се дължи на ниските заплати.”

“Вдигането на заплатите допринесе за повишение на мотивацията.”



А ако управителят ангажира сърцето на екипа?

СЪРЦЕ

“Нищо не зависи от мен. Мен ли пък точно ще ме чуе някой?”

“Сега усещам, че съм важна и истински се интересуват от това какво мисля.”

А ако управителят ангажира сърцето на екипа?

дух

“Постоянно ни тормозят за някакви таблици. Не виждам никакъв смисъл.”

“Осъзнах, че с нашите продукти променяме живота на клиентите ни всеки ден. Това ме зарежда.”